

CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN HẠ TẦNG ALV CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – tự do – Hạnh phúc

---o0o---

---o0o---

Thừa Thiên – Huế, ngày 03 tháng 6 năm 2019

**BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG
THƯỜNG NIÊN NĂM 2019**

Kính thưa: Quý cổ đông!

Ban Tổng Giám đốc(TGD) Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển Hạ tầng ALV xin báo cáo ĐHĐCĐ về kết quả hoạt động năm 2018 và kế hoạch năm 2019 của Ban TGD như sau:

Phần I: TÌNH HÌNH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2018

Sau một năm nỗ lực về mọi mặt, vừa đẩy mạnh hoạt động kinh doanh, vừa củng cố nguồn lực nội tại, tuy nhiên tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty không có nhiều chuyển biến tích cực, còn tồn tại nhiều khó khăn chưa được cải thiện. Những thuận lợi và khó khăn của Công ty trong năm 2018 như sau:

I/ Thuận lợi

- Với việc chiếm ưu thế về địa bàn hoạt động trải dài trên các tỉnh Huế, Đà Nẵng, Quảng Nam – là những thị trường tiềm năng mang lại doanh thu lớn cho công ty đặc biệt là doanh thu từ hoạt động kinh doanh đá xây dựng, thi công các công trình xây dựng,...
- Nguồn nhân lực đã dần dần được củng cố và ổn định hơn, năng suất lao động được nâng cao, góp phần cải thiện khó khăn cho công ty.

II/ Khó khăn

- Cơ sở hạ tầng vẫn chưa đáp ứng đủ nhu cầu sản xuất
- Công ty vẫn đang gặp khó khăn trong việc tiếp cận nguồn vay dẫn đến việc huy động vay vốn phục vụ cho sản xuất kinh doanh gặp nhiều khó khăn.
- Dự khủng hoảng chung của nền kinh tế trong và ngoài nước đã dẫn đến quá trình đầu tư, tình hình sản xuất kinh doanh luôn bị đình trệ.

Đứng trước tình hình đó, Công ty CP Đầu tư Phát triển Hạ tầng ALV đã định hướng và triển khai đồng bộ các giải pháp.

III/ Các giải pháp thực hiện:

1) Các giải pháp tài chính

- Huy động mọi nguồn lực đảm bảo tài chính cho hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư của doanh nghiệp, tăng cường các mối quan hệ hợp tác kinh doanh với các khách hàng tiềm năng.
- Tận dụng khả năng huy động vốn, thu hồi công nợ của các đối tác và của hệ thống khách hàng.
- Tích cực huy động vốn vay từ các tổ chức tín dụng, ngân hàng để đảm bảo nguồn tài chính cho hoạt động của công ty
- Luôn tiết kiệm tối đa các khoản chi phí không cần thiết cho hoạt động sản xuất kinh doanh.

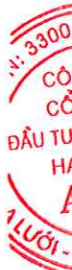
2) Các giải pháp tổ chức

- Luôn chấn chỉnh bộ máy tổ chức, ổn định công tác nhân sự, không ngừng bồi dưỡng nâng cao năng lực điều hành, năng lực sản xuất của đội ngũ cán bộ công nhân viên trong công ty.
- Không ngừng xây dựng hệ thống thang bảng lương hợp lý cho CNV, tăng cường sự đoàn kết gắn bó lâu dài của người lao động với công ty trong tình hình hiện nay.
- Tiếp tục áp dụng các biện pháp thi đua khen thưởng định kỳ cho toàn thể cán bộ công nhân viên nhằm thúc đẩy hiệu quả kinh doanh, sản xuất trong công ty.

3) Công tác kinh doanh

- Mở rộng địa bàn tiêu thụ, đa dạng hóa các đối tượng khách hàng, thường xuyên giữ liên lạc với khách hàng tiếp thu những ý kiến góp ý của khách hàng và có biện pháp khắc phục kịp thời.
- Chủ động các nguồn cung cấp nguyên vật liệu với giá cả hợp lý, chất lượng đảm bảo.
- Điều hành giá theo cơ chế linh hoạt.
- Tiếp tục mở rộng quy mô, ngành nghề hoạt động sản xuất kinh doanh nhằm nâng cao doanh thu, tối đa hóa lợi nhuận cho công ty.

4) Sản xuất



- Tăng cường kiểm soát các khâu phục vụ sản xuất nhằm đảm bảo cho máy móc thiết bị luôn hoạt động ổn định.
- Liên tục nghiên cứu để cải tiến hoàn thiện dây truyền công nghệ sản xuất nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động
- Điều hành sản xuất linh hoạt, bám sát nhu cầu thị trường, phát huy tối đa năng lực hoạt động của thiết bị.

5) Xây dựng văn hóa doanh nghiệp

Tập trung xây dựng được hình ảnh doanh nghiệp đoàn kết một lòng trên cơ sở giữ nghiêm kỷ luật, thực thi đúng pháp luật.

IV/ Kết quả SXKD (kèm theo BCTC chi tiết)

Đến 31/12/2018 các kết quả chính của hoạt động của Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển hạ tầng ALV như sau:

- Tổng tài sản: 98 tỷ đồng (so với báo cáo hợp nhất năm 2017 là 131 tỷ đồng) tỷ lệ giảm 25 %
- Doanh thu bán hàng 7,6 đồng (so với năm 2017 là 113 đồng) tỷ lệ giảm 93%.
- Lợi nhuận trước thuế là 407 triệu đồng (so với năm 2017 là 11 tỷ đồng) tỷ lệ giảm 96%

Đánh giá chung

Nhìn chung kết quả kinh doanh của công ty là đáng khích lệ. Thể hiện sự chỉ đạo hiệu quả của HĐQT, cố gắng quyết tâm của Ban điều hành và CBNV toàn công ty đã vượt khó khăn để hoàn thành nhiệm vụ. Cụ thể:

Về sản xuất: Máy móc thiết bị đã dần được hoàn thiện hơn, năng lực sản xuất cũng được nâng cao, tuy nhiên do năm 2018 tình hình kinh tế trong và ngoài nước có nhiều biến động, việc sản xuất nguyên vật liệu của công ty gặp nhiều khó khăn, năng suất lao động cũng bị ảnh hưởng nghiêm trọng.

Về công tác kỹ thuật:

Đã xây dựng được hệ thống quản lý bảo dưỡng thiết bị vững mạnh, nhằm đảm bảo cho sản xuất không bị gián đoạn.

Về tiêu thụ: Đã hình thành mạng lưới phân phối lớn trong khu vực trung bộ về phân phối đá xây dựng cũng như các hợp đồng xây dựng.

Áp dụng thành công công tác tuyên truyền quảng cáo sản phẩm bằng nhiều hình thức, đưa hình ảnh của công ty đến gần hơn với khách hàng.

Về công tác kế toán:

Thực hiện tốt chế độ kế toán tài chính theo quy chuẩn hiện hành, quản lý chặt chẽ tài sản công ty không để xảy ra tình trạng thất thoát trong kế toán, chủ động linh hoạt trong công tác tài chính đảm bảo nguồn vốn đầy đủ cho sản xuất và dự trữ.

Các tồn tại là:

Cơ sở hạ tầng vẫn còn thô sơ, dây chuyền sản xuất vẫn còn nhỏ nên chưa đáp ứng đủ nhu cầu sản xuất.

Lãi suất ngân hàng ngày càng tăng dẫn đến chi phí lớn và khó khăn trong việc huy động vốn phục vụ cho sản xuất kinh doanh.

Phần II. Phương hướng, kế hoạch sản xuất của công ty năm 2019

1. Kế hoạch kinh doanh năm 2019

Căn cứ định hướng hoạt động chung của Công ty, môi trường kinh tế xã hội và điều kiện của Công ty, Ban Tổng Giám đốc đã thông qua các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh chính của năm 2019 trình Đại hội như sau

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch thực hiện
Doanh thu	Đồng	18.000.000.000
Lợi nhuận sau thuế	Đồng	800.000.000

2. Chiến lược phát triển trung và dài hạn:

- Chiến lược sản xuất kinh doanh:

Tiếp tục duy trì sự phát triển trong hoạt động sản xuất kinh doanh vật liệu xây dựng chủ yếu sản phẩm đá xây dựng, giữ vững uy tín và thương hiệu của Công ty trên thị trường.

Nhận thầu thi công các công trình trên địa bàn trong và ngoài tỉnh để tận dụng tối đa nguồn nguyên vật liệu sẵn có của Công ty nhằm đem lại hiệu quả cho sản xuất kinh doanh.

Mở rộng quy mô hoạt động của công ty ra các thị trường tiềm năng khác.
Không ngừng nâng cao chất lượng sản phẩm, đầu tư mở rộng sản xuất, kinh doanh, đào tạo nhân lực để thương hiệu của công ty ngày càng phát triển.

- **Tài chính:**

Duy trì tình hình tài chính lành mạnh và ổn định

Tiến hành thu hồi các khoản nợ

Tiếp tục chính sách thắt chặt tiền tệ, nhưng linh hoạt trong cách sử dụng, theo dõi và kiểm soát các luồng chi phí, cân đối nguồn vốn huy động, phân phối vốn hợp lý cho các công trình tránh trường hợp gây lãng phí vốn, có kế hoạch duy trì lượng vốn sử dụng thường xuyên đảm bảo kịp thời cho các hoạt động SXKD nâng cao hiệu quả sử dụng, trích lập các quỹ để dự phòng các rủi ro có thể xảy ra.

Tích cực tìm kiếm các nguồn vốn với chi phí thấp.

- **Công tác đời sống CBCNV:**

Tham gia đầy đủ chế độ chính sách đối với người lao động

Cải thiện điều kiện làm việc, nơi ăn ở của CBCNV ở đội công trình

Duy trì chế độ khuyến khích thợ giỏi, xây dựng đơn giá tiền lương và định mức khoán đảm bảo sự công bằng xã hội và kích thích sản xuất phát triển

Đẩy mạnh phong trào văn hóa, văn nghệ, thể thao quần chúng tạo ra cuộc sống tinh thần sôi động, lành mạnh, tích cực tham gia các phong trào với địa phương.

Kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019

