

Hà Nội, ngày 01 tháng 4 năm 2026

BÁO CÁO
VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2025
VÀ KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2026

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Tập đoàn MCST

Ban Tổng Giám đốc xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông về kết quả hoạt động kinh doanh năm 2025 và kế hoạch kinh doanh năm 2026 của Công ty như sau:

I. BỐI CẢNH KINH TẾ VÀ NGÀNH NĂM 2025

Năm 2025, nền kinh tế Việt Nam tiếp tục xu hướng hồi phục, tuy nhiên vẫn tiềm ẩn nhiều yếu tố biến động, đặc biệt là áp lực lạm phát, chi phí vốn và biến động giá nguyên vật liệu.

Đối với ngành xây dựng và vật liệu xây dựng, thị trường ghi nhận sự cải thiện nhờ đẩy mạnh đầu tư công, song vẫn đối mặt với các thách thức như cạnh tranh gia tăng, biên lợi nhuận thu hẹp và áp lực dòng tiền.

Trong bối cảnh đó, Ban Tổng Giám đốc đã chủ động triển khai các giải pháp điều hành linh hoạt, tập trung vào hoạt động cốt lõi, kiểm soát rủi ro và tối ưu hiệu quả sản xuất kinh doanh.

II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2025

1. Kết quả hoạt động kinh doanh

DVT: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2024	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	Tỷ lệ tăng trưởng so với năm 2024	Mức độ hoàn thành kế hoạch 2025
Doanh thu thuần	274.025	267.824	321.612	+17,37%	120,08%
Lợi nhuận sau thuế	12.308	11.180	15.388	+25,03%	137,64%

Doanh thu thuần đạt 321.612 triệu đồng, tăng 17,37% so với năm 2024, đạt 120,08% kế hoạch năm 2025. Lợi nhuận sau thuế đạt 15.388 triệu đồng, tăng 25,03% so với năm 2024, đạt 137,64% kế hoạch năm 2025.

Tốc độ tăng trưởng lợi nhuận cao hơn doanh thu cho thấy hiệu quả trong công tác kiểm soát chi phí và tối ưu hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

2. Phân tích hoạt động kinh doanh

- Tăng trưởng trong năm 2025 của Công ty đến từ hai động lực chính:
 - Hoạt động xây lắp - lĩnh vực cốt lõi, với việc triển khai các gói thầu thuộc Dự án Nhà máy Xi măng Liên Khê – Hải Phòng.
 - Hoạt động thương mại ghi nhận mức tăng trưởng đột biến, góp phần mở rộng quy mô doanh thu và đa dạng hóa nguồn thu.

Sự gia tăng nhanh của hoạt động thương mại cũng đặt ra yêu cầu cao hơn trong công tác quản trị vốn lưu động, kiểm soát công nợ và dòng tiền, cần được theo dõi chặt chẽ trong giai đoạn tới.

- Lợi nhuận gộp đạt 30.897 triệu đồng, tăng 18,9% so với năm 2024.
- Doanh thu tài chính tăng đột biến, đạt 1.008 triệu đồng, tăng 482,7% so với năm 2024, góp phần tích cực vào kết quả kinh doanh chung của Công ty.
- Chi phí quản lý doanh nghiệp đạt 10.783 triệu đồng, phù hợp với quy mô hoạt động mở rộng.
- Tại thời điểm 31/12/2025, quy mô tổng tài sản đạt 177.506 triệu đồng, tăng đáng kể so với đầu năm, phản ánh việc mở rộng hoạt động của Công ty.
- Cơ cấu tài sản có sự dịch chuyển rõ rệt khi các khoản phải thu và hàng tồn kho tăng mạnh, trong khi lượng tiền và tương đương tiền giảm xuống còn 1.869 triệu đồng.
- Đồng thời, nợ phải trả tăng lên 64.537 triệu đồng, cho thấy Công ty đã sử dụng đòn bẩy tài chính nhằm phục vụ nhu cầu mở rộng hoạt động.

Mặc dù vẫn trong ngưỡng kiểm soát, các yếu tố này đặt ra yêu cầu cao hơn trong việc quản trị thanh khoản và cân đối dòng tiền trong thời gian tới.

Qua đó cho thấy Công ty không chỉ duy trì được hiệu quả hoạt động mà còn có khả năng thích ứng và điều hành linh hoạt trong bối cảnh thị trường còn nhiều biến động.

3. Công tác quản trị và điều hành

Trong năm 2025, Ban Tổng Giám đốc đã triển khai công tác điều hành theo hướng chủ động, kiểm soát chặt chẽ và bám sát thực tiễn hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

- a) Điều hành linh hoạt theo thị trường
 - Chủ động điều chỉnh kế hoạch sản xuất kinh doanh theo diễn biến thị trường, phân bổ nguồn lực phù hợp với tiến độ dự án và yêu cầu thực tế của từng giai đoạn.

- Đối với các dự án trọng điểm, đặc biệt là Dự án Nhà máy Xi măng Liên Khê, Ban điều hành đã tập trung chỉ đạo sát sao, phối hợp chặt chẽ giữa các bộ phận nhằm đảm bảo tiến độ và chất lượng thi công.

b) Tăng cường kiểm soát tài chính và dòng tiền

- Công tác quản trị tài chính được tăng cường, trong đó trọng tâm là kiểm soát chi phí, quản lý công nợ và cân đối dòng tiền.
- Công ty đã thực hiện rà soát định kỳ các khoản chi phí, đồng thời đẩy mạnh công tác thu hồi công nợ, hạn chế tình trạng vốn bị chiếm dụng, góp phần đảm bảo khả năng thanh toán trong điều kiện quy mô hoạt động tăng nhanh.

c) Nâng cao hiệu quả tổ chức vận hành

- Phân công rõ trách nhiệm, nâng cao hiệu quả phối hợp giữa các bộ phận và từng bước hoàn thiện hệ thống quy trình quản lý nội bộ.
- Tăng cường kỷ luật điều hành, nâng cao trách nhiệm của các cấp quản lý và đẩy mạnh công tác kiểm tra, giám sát đã góp phần nâng cao tính minh bạch và hiệu quả trong hoạt động quản trị doanh nghiệp.

d) Hoàn thiện hệ thống quản trị và kiểm soát rủi ro

- Công ty tiếp tục rà soát, bổ sung và hoàn thiện các quy trình quản lý nội bộ, đặc biệt trong lĩnh vực tài chính, hợp đồng, mua sắm, thi công, nghiệm thu, thanh quyết toán và quản lý công nợ.
- Ban Tổng Giám đốc chú trọng nâng cao kỷ luật điều hành, đề cao trách nhiệm của người đứng đầu từng bộ phận, tăng cường công tác kiểm tra, giám sát trong quá trình thực hiện nhằm hạn chế rủi ro, nâng cao tính minh bạch và hiệu quả quản trị doanh nghiệp.

e) Thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT

Ban Tổng Giám đốc đã tổ chức triển khai nghiêm túc các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị, đảm bảo các nội dung được cụ thể hóa thành kế hoạch hành động và triển khai đồng bộ trong toàn Công ty.

- Các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được thực hiện và vượt mức so với kế hoạch được giao.
- Công ty đã triển khai các nội dung liên quan đến việc chi trả cổ tức theo Nghị quyết đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua, đảm bảo quyền lợi cổ đông theo đúng quy định.
- Các quyết định về đầu tư, tổ chức triển khai dự án, quản trị tài chính, kiểm soát chi phí và dòng tiền cũng được Ban điều hành thực hiện bám sát định hướng của Hội đồng quản trị, góp phần nâng cao hiệu quả hoạt động và hạn chế rủi ro trong quá trình vận hành.



- Công tác báo cáo, giám sát và công bố thông tin được thực hiện đầy đủ, kịp thời, đảm bảo tính minh bạch và tuân thủ quy định của pháp luật.

4. Tình hình triển khai dự án và hoạt động đầu tư

Trong năm 2025, Công ty tập trung triển khai thực hiện các gói thầu xây lắp cho dự án Nhà máy Xi măng Liên Khê.

Các nhóm hạng mục chính:

- a) Thi công xây dựng
 - Móng, kết cấu dưới và trên nền đất
 - Hạ tầng kỹ thuật, sân đường nội bộ
 - Tường rào và công trình phụ trợ
- b) Hạng mục Silo
 - Thi công kết cấu Silo
 - Thi công móng, đập đầu cọc khoan nhồi
- c) Thiết bị và kết cấu thép
 - Mua sắm, gia công, lắp đặt thiết bị
 - Lắp đặt dây chuyền công nghệ
- d) Chuẩn bị vận hành
 - Mua nhiên liệu phục vụ chạy thử

Các gói thầu do Công ty thực hiện tại Dự án Nhà máy Xi măng Liên Khê được triển khai đồng bộ, đảm bảo yêu cầu về tiến độ, chất lượng và an toàn thi công theo hợp đồng đã ký kết với chủ đầu tư.

Trong quá trình thực hiện, Công ty đã chủ động phối hợp với các bên liên quan để xử lý các phát sinh, đảm bảo tiến độ thi công các hạng mục trọng điểm, đồng thời kiểm soát chặt chẽ khối lượng, chất lượng và công tác nghiệm thu, thanh quyết toán.

Việc triển khai hiệu quả các gói thầu không chỉ đóng góp trực tiếp vào doanh thu và lợi nhuận trong năm 2025 mà còn góp phần khẳng định năng lực thi công, uy tín và vị thế của Công ty trong lĩnh vực xây lắp, tạo tiền đề để Công ty tiếp tục tham gia các dự án, công trình quy mô lớn trong thời gian tới.

5. Đánh giá chung

a) Kết quả đạt được

- Năm 2025, Công ty đã ghi nhận kết quả hoạt động kinh doanh tích cực khi doanh thu và lợi nhuận đều tăng trưởng so với năm trước và vượt kế hoạch đã được Đại

được nâng cao. Nếu không được hoàn thiện kịp thời, đây có thể là yếu tố ảnh hưởng đến hiệu quả hoạt động trong giai đoạn tiếp theo.

Trên cơ sở nhận diện các tồn tại nêu trên, Ban Tổng Giám đốc sẽ tiếp tục triển khai các giải pháp đồng bộ về quản trị công nợ, dòng tiền, chi phí, tiến độ dự án và nâng cao năng lực quản trị điều hành nhằm bảo đảm sự phát triển an toàn, hiệu quả và bền vững của Công ty trong năm 2026.

III. KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2026

1. Định hướng

Năm 2026, Công ty tập trung vừa mở rộng quy mô hoạt động, vừa siết chặt công tác quản trị và kiểm soát tài chính, hướng tới mục tiêu tăng trưởng hiệu quả và bền vững. Trên cơ sở kết quả đạt được trong năm 2025 và bối cảnh thị trường dự báo còn tiềm ẩn nhiều biến động, Ban Tổng Giám đốc xác định các định hướng trọng tâm trong năm 2026 như sau:

- a) Tập trung vào lĩnh vực cốt lõi là xây lắp và các hoạt động kinh doanh có lợi thế cạnh tranh của Công ty
 - Ưu tiên tập trung nguồn lực cho các dự án, công trình và hợp đồng có hiệu quả, có khả năng tạo doanh thu, lợi nhuận và dòng tiền tốt.
 - Đồng thời nâng cao chất lượng thi công, năng lực tổ chức thực hiện và uy tín với khách hàng, đối tác.
 - Tập trung vào lĩnh vực cốt lõi nhằm bảo đảm Công ty phát triển đúng định hướng, tránh dàn trải nguồn lực và nâng cao hiệu quả sử dụng vốn.
- b) Mở rộng thị trường và phát triển khách hàng một cách có chọn lọc
 - Chủ động tìm kiếm thêm cơ hội kinh doanh, mở rộng quan hệ với khách hàng, đối tác và nhà cung cấp.
 - Phát huy hiệu quả hoạt động thương mại trên cơ sở kiểm soát tốt rủi ro và hiệu quả sử dụng vốn.
 - Từng bước tiếp cận thêm các cơ hội mới phù hợp với năng lực thi công, năng lực cung ứng và định hướng phát triển lâu dài.
- c) Tăng cường quản trị tài chính, dòng tiền và công nợ
 - Đây là một trong những nhiệm vụ trọng tâm của năm 2026 nhằm bảo đảm tăng trưởng gắn với an toàn tài chính.
 - Công ty sẽ tập trung quản lý chặt chẽ dòng tiền, kiểm soát các khoản phải thu, phải trả, hàng tồn kho, hạn chế tình trạng bị chiếm dụng vốn và nâng cao hiệu quả sử dụng nguồn vốn.
 - Đồng thời, Công ty sẽ rà soát cơ cấu nguồn vốn, cân đối giữa vốn tự có và vốn huy động nhằm đáp ứng nhu cầu phát triển nhưng vẫn bảo đảm khả năng thanh toán và an toàn tài chính.

- d) Nâng cao hiệu quả hoạt động và tính bền vững trong quản trị doanh nghiệp
- Công ty tiếp tục hoàn thiện mô hình quản trị, quy trình kiểm soát nội bộ, nâng cao chất lượng nhân sự và năng lực điều hành ở các cấp.
 - Việc xây dựng hệ thống quản trị chặt chẽ, minh bạch và hiệu quả sẽ là cơ sở quan trọng để Công ty phát triển ổn định, nâng cao năng lực cạnh tranh và tạo nền tảng cho các giai đoạn tăng trưởng tiếp theo.

2. Kế hoạch kinh doanh

DVT: Triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2026
1	Doanh thu thuần	700.000
2	Lợi nhuận kế toán trước thuế	42.000
3	Lợi nhuận sau thuế	32.000
4	Cổ tức	10%

3. Giải pháp thực hiện

Để thực hiện kế hoạch kinh doanh năm 2026, Ban Tổng Giám đốc xác định một số nhóm giải pháp trọng tâm như sau:

- a) Giải pháp về kinh doanh và thị trường
- Công ty sẽ tập trung vào các dự án, hợp đồng và khách hàng có hiệu quả, phù hợp với năng lực thực hiện của doanh nghiệp, đồng thời tiếp tục mở rộng thị trường, tìm kiếm cơ hội hợp tác mới trong lĩnh vực xây lắp, thương mại và các hoạt động liên quan.
 - Công ty cũng sẽ tăng cường công tác tiếp thị, phát triển quan hệ khách hàng, nâng cao chất lượng dịch vụ và uy tín thương hiệu nhằm tạo thêm nguồn việc ổn định cho những năm tiếp theo.
- b) Giải pháp về tài chính và dòng tiền
- Ban điều hành sẽ tăng cường kiểm soát chi phí ở tất cả các khâu hoạt động.
 - Xây dựng kế hoạch dòng tiền phù hợp với từng giai đoạn triển khai dự án.
 - Đẩy mạnh công tác thu hồi công nợ, hạn chế phát sinh công nợ quá hạn.
 - Kiểm soát chặt chẽ hàng tồn kho và nhu cầu vốn lưu động.
 - Công ty sẽ chủ động cân đối nguồn vốn, sử dụng hợp lý các công cụ tài chính và nguồn vốn vay để vừa đáp ứng nhu cầu phát triển, vừa bảo đảm an toàn tài chính.
- c) Giải pháp về đầu tư và triển khai dự án
- Công ty sẽ ưu tiên nguồn lực cho các dự án trọng điểm, đặc biệt là các hạng mục liên quan đến Dự án Nhà máy Xi măng Liên Khê và các công trình, hợp đồng có khả năng đóng góp lớn vào doanh thu và lợi nhuận năm 2026.



- Trong quá trình triển khai, Công ty sẽ tăng cường kiểm soát tiến độ, chất lượng, chi phí và công tác nghiệm thu, thanh quyết toán nhằm nâng cao hiệu quả đầu tư và hiệu quả thực hiện từng dự án.
- d) Giải pháp về quản trị doanh nghiệp và nhân sự
- Công ty tiếp tục hoàn thiện hệ thống quy chế, quy trình quản lý nội bộ.
 - Nâng cao trách nhiệm của người đứng đầu.
 - Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát và đánh giá hiệu quả thực hiện công việc.
 - Chú trọng đào tạo, bồi dưỡng đội ngũ cán bộ quản lý và nhân sự chuyên môn, nâng cao năng lực, tinh thần trách nhiệm và khả năng phối hợp giữa các bộ phận trong toàn Công ty.

4. Rủi ro và kiểm soát

Ban Tổng Giám đốc sẽ chủ động theo dõi sát diễn biến thị trường, giá nguyên vật liệu, chi phí đầu vào, tiến độ thanh toán của khách hàng và các yếu tố có thể ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh để có biện pháp ứng phó kịp thời.

Việc kiểm soát các rủi ro được thực hiện song song với mục tiêu tăng trưởng nhằm bảo đảm hoạt động của Công ty diễn ra ổn định, an toàn và hiệu quả.

Trên đây là Báo cáo kết quả kinh doanh năm 2025 và kế hoạch kinh doanh năm 2026 của Công ty Cổ phần Tập đoàn MCST.

Ban Tổng Giám đốc kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua./.

Nơi nhận:

- ĐHĐCĐ;
- HĐQT, Ban KS;
- Ban TGD;
- Lưu VT.

TỔNG GIÁM ĐỐC



Lê Thị Thảo