CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 02./2026/BC-BKS-MCST

Hà Nội, ngày 01 tháng 4 năm 2026

BÁO CÁO
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2025 VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2026

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Tập đoàn MCST

Căn cứ Luật Doanh nghiệp, Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Tập đoàn MCST và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Ban Kiểm soát kính trình Đại hội đồng cổ đông Báo cáo kết quả hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026 như sau:

I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2025

1. Cơ cấu tổ chức Ban Kiểm soát

Ban Kiểm soát Công ty có sự thay đổi về cơ cấu nhân sự theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.

Theo đó, Ban Kiểm soát nhiệm kỳ mới gồm 03 thành viên được bầu từ ngày 25/04/2025 và hoạt động theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.

STT	Thành viên BKS	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên BKS
1	Bà Lê Hoàng Yến	Trưởng Ban Kiểm soát	Bổ nhiệm ngày 25/04/2025
2	Bà Nghiêm Thị Thu Hiền	Thành viên Ban Kiểm soát	Bổ nhiệm ngày 25/04/2025
3	Ông Lê Xuân Mừng	Thành viên Ban Kiểm soát	Bổ nhiệm ngày 25/04/2025

2. Hoạt động của Ban Kiểm soát trong năm 2025

Trong năm 2025, Ban Kiểm soát đã tổ chức các cuộc họp định kỳ và bất thường để triển khai nhiệm vụ giám sát theo kế hoạch. Các cuộc họp được tổ chức với sự tham gia đầy đủ của các thành viên, tập trung đánh giá tình hình hoạt động của Công ty và xem xét các nội dung giám sát trọng yếu như sau:

- Kiểm tra, thẩm định Báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2025 và báo cáo trình ĐHĐCĐ.
- Giám sát việc thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ và hoạt động của Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc.
- Tham gia các cuộc họp HĐQT, duy trì trao đổi thường xuyên với Ban lãnh đạo.
- Kiểm tra tính tuân thủ pháp luật, Điều lệ và các quy chế nội bộ.
- Đánh giá hệ thống kế toán, quản trị rủi ro và kiểm soát nội bộ.
- Tham vấn lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập.

3. Đánh giá kết quả hoạt động của Ban Kiểm soát và của từng Kiểm soát viên trong năm 2025

- Ban Kiểm soát đã tổ chức họp với sự tham gia đầy đủ của các thành viên để tổng hợp, đánh giá kết quả hoạt động. Đồng thời xây dựng kế hoạch và phân công nhiệm vụ phù hợp cho từng Kiểm soát viên.
- Ban Kiểm soát đã hoàn thành đầy đủ nhiệm vụ năm 2025 theo kế hoạch đã được ĐHĐCĐ phê duyệt.
- Từng Kiểm soát viên đã thể hiện rõ năng lực và tinh thần trách nhiệm đối với nhiệm vụ được giao; thực hiện công tác giám sát thường xuyên với vai trò độc lập, khách quan với các hoạt động của Công ty và mục tiêu cao nhất là bảo vệ quyền và lợi ích hợp pháp của cổ đông, góp phần nâng cao tính minh bạch và hiệu quả hoạt động kinh doanh của Công ty.
- Tham dự đầy đủ các cuộc họp của HĐQT và Ban TGĐ khi được mời. Giám sát cụ thể, sâu sát từng nội dung. Mỗi thành viên tùy vào chuyên môn và lĩnh vực được phân công đã đưa ra ý kiến đóng góp thiết thực, kiến nghị kịp thời, phù hợp, đúng quy định để HĐQT, Ban TGĐ tham khảo. Góp phần nâng cao hiệu quả công tác giám sát.

4. Kết quả kinh doanh năm 2025

a) Công ty đã triển khai các hoạt động sản xuất kinh doanh theo kế hoạch đã được ĐHĐCĐ phê duyệt và tuân thủ đúng quy định của pháp luật. Trong năm, Công ty đã đạt được các nội dung sau:

Đơn vị tính: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2024	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	Tỷ lệ tăng trưởng so với năm 2024	Mức độ hoàn thành kế hoạch 2025
Doanh thu thuần	274.025	267.824	321.612	+17,37%	120,08%
Lợi nhuận sau thuế	12.308	11.180	15.388	+25,03%	137,64%

- Doanh thu thuần đạt 321.612 triệu đồng, tăng 17,37% so với năm 2024, đạt 120,08% kế hoạch năm 2025. Lợi nhuận sau thuế đạt 15.388 triệu đồng, tăng 25,03% so với năm 2024, đạt 137,64% kế hoạch năm 2025.

  Tốc độ tăng trưởng lợi nhuận cao hơn doanh thu cho thấy hiệu quả trong công tác kiểm soát chi phí và tối ưu hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Tuy nhiên chất lượng lợi nhuận cần được theo dõi chặt chẽ khi dòng tiền từ hoạt động kinh doanh âm và các khoản phải thu, hàng tồn kho tăng nhanh.
- Tăng trưởng trong năm 2025 của Công ty đến từ hoạt động xây lắp và thương mại.
- Công ty đã thực hiện phương án phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2024 theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, với tổng giá trị tương ứng là 39.604.220.000 đồng.

b) Các chỉ tiêu tài chính

Chỉ tiêu	2024	2025
Chỉ tiêu Hiệu quả		
Tỷ suất LNST/VCSH (ROE) (%)	13.5%	14.6%
Tỷ suất LNST/Tổng tài sản (ROA) (%)	9.0%	9.9%
Chỉ tiêu Thanh toán		
Tỷ lệ thanh toán hiện hành (Lần)	3.0	2.1
Tỷ lệ thanh toán nhanh (Lần)	2.9	1.6
Cơ cấu nguồn vốn		
Nợ phải trả/Tổng nguồn vốn (Lần)	0.3	0.4

- Hiệu quả sử dụng vốn và tài sản của Công ty có xu hướng tăng, phản ánh hoạt động sản xuất kinh doanh được cải thiện, lợi nhuận tạo ra trên mỗi đồng vốn và tài sản cao hơn năm trước. Đây là tín hiệu tích cực cho thấy hiệu quả sử dụng vốn và năng lực vận hành của Công ty được cải thiện.
- Mặc dù giảm so với năm trước, các chỉ tiêu thanh toán vẫn duy trì ở mức an toàn, đảm bảo khả năng đáp ứng các nghĩa vụ nợ ngắn hạn của Công ty. Công ty đã tăng cường sử dụng nguồn lực tài chính cho hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư, thay vì duy trì trạng thái dự trữ tiền mặt cao như những năm trước.
- Cơ cấu nguồn vốn của Công ty có sự dịch chuyển theo hướng tăng tỷ trọng nợ phải trả, Công ty bắt đầu sử dụng đòn bẩy tài chính, cần được kiểm soát chặt chẽ nhằm đảm bảo an toàn tài chính trong giai đoạn tới.

5. Giám sát các giao dịch với người có liên quan

Ban Kiểm soát đã thực hiện giám sát các giao dịch giữa Công ty với người có liên quan theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và các quy định có liên quan.

Trong năm 2025, các giao dịch (nếu có) được thực hiện đúng thẩm quyền, được phê duyệt theo quy định và đảm bảo tính minh bạch, không phát sinh xung đột lợi ích gây ảnh hưởng đến hoạt động của Công ty.

6. Kết quả giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị

- Giám sát việc HĐQT tổ chức kỳ họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025; tham gia rà soát, có ý kiến đối với các Báo cáo, Tờ trình của HĐQT và Ban TGĐ trình ĐHĐCĐ thường niên theo quy định.
- Cử Kiểm soát viên tham gia các cuộc họp HĐQT, cũng như giám sát việc HĐQT chỉ đạo, thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ.
- HĐQT đã thực hiện công tác quản trị, quản lý Công ty theo đúng thẩm quyền, nhiệm vụ theo quy định pháp luật, phù hợp với Điều lệ và các Nghị quyết của ĐHĐCĐ; các Nghị quyết của HĐQT được thông qua theo đúng quy định, phù hợp với thực tế Công ty trên cơ sở trao đổi.

7. Kết quả giám sát hoạt động của Ban Tổng Giám đốc

Ban Kiểm soát đánh giá Ban Tổng Giám đốc đã điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh hiệu quả, linh hoạt trong bối cảnh thị trường biến động. Tuy nhiên cần tiếp tục chú trọng kiểm soát dòng tiền, công nợ và rủi ro tài chính trong bối cảnh quy mô hoạt động mở rộng.

- Ban Tổng Giám đốc đã chủ động nghiên cứu, đề ra kế hoạch cụ thể để triển khai đầy đủ các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT; linh hoạt trong việc phân công và ủy quyền quản lý để triển khai nhiệm vụ được giao.
- Ban Tổng Giám đốc đã thực hiện nghiêm túc, đầy đủ việc báo cáo ĐHĐCĐ/HĐQT phê duyệt trước khi triển khai đầu tư, ký kết hợp đồng, giao dịch có giá trị lớn, ảnh hưởng đến tình hình tài chính của Công ty.
- Ban Tổng Giám đốc đã thực hiện tốt công tác dự báo, hạn chế thấp nhất những rủi ro trong hoạt động kinh doanh, chủ động thực hiện các biện pháp nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, nhanh chóng kịp thời với những biến động của thị trường. Từ đó, xây dựng chiến lược kinh doanh phù hợp với thị trường và điều chỉnh tiến độ thực hiện các dự án sao cho phù hợp với điều kiện khó khăn của nền kinh tế góp phần đem lại hiệu quả nhất định.

8. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban Kiểm soát với Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc

Ban Kiểm soát đánh giá sự phối hợp giữa Ban Kiểm soát với Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc và các cổ đông được duy trì tốt.

Các thông tin, tài liệu phục vụ công tác giám sát được cung cấp đầy đủ, kịp thời, tạo điều kiện thuận lợi để Ban Kiểm soát thực hiện chức năng kiểm tra, giám sát theo quy định.

9. Thẩm định Báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2025

Báo cáo kết quả kinh doanh của Công ty, Báo cáo tài chính đều được gửi đầy đủ đến Ban Kiểm soát để rà soát, thẩm định trước khi báo cáo trình ĐHĐCĐ theo đúng quy định. Qua thẩm định, Ban Kiểm soát nhận thấy các Báo cáo đã phản ánh trung thực, đầy đủ hoạt động và tình hình tài chính của Công ty trong năm 2025.

Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán BDO và được đưa ra ý kiến chấp nhận toàn phần.

10. Thù lao của Ban Kiểm soát năm 2025

Trong năm 2025 có sự thay đổi nhân sự Ban Kiểm soát theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên, thù lao của Ban Kiểm soát được chi trả cho các thành viên thuộc cả nhiệm kỳ trước và nhiệm kỳ hiện tại theo thời gian thực tế đảm nhiệm chức vụ.

Công ty không phát sinh chi phí hoạt động riêng hoặc các lợi ích khác đối với Ban Kiểm soát ngoài khoản thù lao trên.

Tổng thù lao của Ban Kiểm soát năm 2025 là: 120.000.000 VND, cụ thể như sau:

HỌ VÀ TÊN	CHỨC VỤ	SỐ TIỀN
Nghiêm Thị Thu Hiền	Thành viên Ban Kiểm soát	40.000.000
Đặng Xuân Hòa	Thành viên Ban Kiểm soát	12.000.000
Vũ Thị Giang	Thành viên Ban Kiểm soát	12.000.000
Lê Hoàng Yến	Trưởng Ban Kiểm soát	32.000.000
Lê Xuân Mừng	Thành viên Ban Kiểm soát	24.000.000
Tổng cộng thù lao		**120.000.000**

II. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2026

1. Cơ cấu nhân sự

Năm 2026, dự kiến BKS không có thay đổi về cơ cấu nhân sự.

2. Kế hoạch hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2026

Căn cứ định hướng và kế hoạch kinh doanh của Công ty cũng như cơ chế phối hợp giữa HĐQT, Ban TGĐ và BKS đã được thiết lập trong các hoạt động kiểm tra, giám sát, BKS xây dựng kế hoạch hoạt động năm 2026 trình ĐHĐCĐ phê duyệt, như sau:

- Kiểm tra, giám sát hoạt động quản lý, điều hành của HĐQT và Ban TGĐ, đảm bảo tuân thủ quy định pháp luật và Điều lệ Công ty.
- Giám sát việc thực hiện các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị.
- Thẩm định báo cáo tài chính định kỳ, theo dõi tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh.

- Kiểm tra, rà soát các quy chế, quy định nội bộ; việc ký kết và thực hiện hợp đồng kinh tế, triển khai các dự án đầu tư.
- Giám sát công tác tài chính, kế toán; đánh giá hệ thống kiểm soát nội bộ, quản lý rủi ro và kịp thời đưa ra kiến nghị.
- Giám sát việc công bố thông tin và công tác quan hệ cổ đông.
- Tham gia các cuộc họp của HĐQT, Ban TGĐ và đóng góp ý kiến nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động của Công ty.

III. KIẾN NGHỊ CỦA BAN KIỂM SOÁT VỚI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

1. Kiến nghị ĐHĐCĐ thông qua

- Kế hoạch kinh doanh năm 2026 của Công ty như tờ trình ĐHĐCĐ của HĐQT Công ty.
- Kế hoạch hoạt động năm 2026 của Ban Kiểm soát như trình bày tại mục II.
- Kết quả kinh doanh, Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán của Công ty như đã trình bày tóm tắt tại mục 4, mục 9 của báo cáo này.

2. Kiến nghị với HĐQT Công ty

- Về nghiệp vụ thuế: Rút kinh nghiệm và không để các sai sót lặp lại liên quan đến thuế dẫn đến bị truy thu và xử phạt vi phạm hành chính.
- Ban Kiểm soát lưu ý rằng sự gia tăng nhanh của các khoản phải thu và hàng tồn kho, cùng với việc dòng tiền từ hoạt động kinh doanh âm, là những yếu tố cần được đặc biệt quan tâm trong công tác quản trị tài chính.
- Đề nghị Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc tiếp tục tăng cường kiểm soát công nợ, quản lý dòng tiền và đánh giá hiệu quả sử dụng vốn nhằm đảm bảo an toàn tài chính trong giai đoạn mở rộng hoạt động.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động của Ban Kiểm soát trong năm 2025 và kế hoạch hành động năm 2026.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua./.

Nơi nhận:
- ĐHĐCĐ;
- HĐQT, Ban KS;
- Ban TGĐ;
- Lưu VT.

TM. BAN KIỂM SOÁT
Trưởng ban

M.S.D.N: 3300529819 C.T.C.P CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN MCST THÀNH PHỐ HÀ NỘI

Lê Hoàng Yến